



**Sophie TON**

**Directrice projet et produit**

## Parlez-nous de votre métier

Aujourd'hui, je suis directrice projet et produit chez NowCP et je coordonne une équipe de développeurs dans notre start-up. C'est une plateforme de trading qui s'occupe du « commercial paper », de la dette court terme d'entreprises, de collectivités et de banques, entre 1 jour et 1 an à destination des investisseurs institutionnels. Quand on souhaite acheter du papier court terme, les opérationnels sont obligés d'appeler au téléphone ce qu'on appelle des dealers, qui sont des intermédiaires bancaires. Chez NowCP, l'idée c'est de digitaliser et de mettre tous les acteurs ensemble via une plateforme pour qu'ils puissent s'acheter le papier directement avec plus de transparence et de sécurité. Dans cette entreprise, je coordonne le produit, c'est-à-dire les fonctionnalités de la plateforme de trading et l'aspect projet.

Dans l'ancien monde, le profil recherché pour être en salle des marchés c'est beaucoup des gens qui ont fait des maths et qui comprennent comment évolue une courbe de taux. Mais la partie trading s'amenuise au fur et à mesure puisque les banques sont de plus en plus contraintes et finalement elles font un peu passe-plats parce qu'en fait elles achètent un titre pour le revendre à un investisseur final. Et pour ce genre de chose, il n'y a pas besoin vraiment de mathématiques. C'est plus l'aspect informatique qui prend le relais, par la digitalisation des process. Et ce qu'on offre aujourd'hui, c'est une plateforme où les gens envoient des prix et ce sont des gens qui vont acheter sur les prix qui sont proposés ou négociés.

Ce que j'aime c'est avoir un impact, une vision des choses, réfléchir et ne pas prendre les choses pour acquises et ce métier-là correspond tout à fait à ces aspirations que je pouvais avoir avant.

Ma philosophie c'est vraiment de me demander « comment je peux améliorer les choses ? »

## Quel a été votre parcours ?

Je suis sortie en 2009 de l'école d'ingénieur dans laquelle j'étais, l'ENSTA où j'avais fait une filière « mathématiques financières », ce qui était vraiment de l'innovation. J'ai travaillé dans différents postes comme à la caisse des dépôts à la gestion « actifs-passifs ». Ce n'était pas du tout ce sur quoi j'étais partie mais c'était une vision un peu plus générale du bilan, comment fonctionnait une banque. Et finalement, j'ai eu tout de suite l'intuition que ce n'était pas la « job description » qui était importante mais le cadre et ce qu'on me proposait. L'aspect liquidité m'a bien plu et la gestion de bilan, ce n'est pas forcément un truc sexy mais j'ai énormément appris.

Après ce poste, j'ai été trader même si ce n'était pas quelque chose que je trouvais attrayant. J'avais plus envie de faire de la recherche, des projets, mais en fait le trading ça m'a beaucoup plu parce que c'est une remise en question permanente de méthodes de travail originales. Je faisais du trading de « commercial paper », c'est-à-dire la dette court terme et maintenant je retourne vers l'informatique.

### Avez-vous rencontré des difficultés ?

Je suis arrivée chez NowCP alors que j'étais enceinte et ça n'a posé aucun problème. Pourtant, dans mon précédent poste dans une banque, c'était un peu l'épée de Damoclès. Il faut que les mentalités changent parce que c'est dommage de se priver de la diversité de manière générale. N'embaucher que des clones, n'être entouré que par des personnes qui sont issues du même milieu socio-professionnel qui sont des hommes hétérosexuels... en fait, ça empêche la créativité et finalement ce n'est bénéfique pour personne.

### Auriez-vous des conseils à donner aux jeunes ?

Mon conseil est de ne pas hésiter à solliciter les adultes, dans la famille proche bien sûr, c'est un contact privilégié mais si ce n'est pas le cas, il ne faut pas hésiter à solliciter ses professeurs, les parents de ses amis.

Ce que je trouve important, c'est de continuer à faire ce qu'on aime, il ne faut vraiment pas se fermer des portes.