



**Amaanie HAKIM**

**Directrice de l'innovation**

## Parlez-nous de votre métier

Je suis directrice de l'innovation pour le groupe IDEMIA, un groupe leader des technologies de l'identité. Notre objectif est de donner accès à des droits ou des services à des individus ou des organisations, en toute sécurité, parfois en utilisant des caractéristiques de la personne et de la biométrie, pour prouver son identité par exemple pour prendre un avion, payer un achat via les cartes de paiement ou des systèmes de vérification d'identité. Toutes ces solutions comportent de l'algorithmique et de l'intelligence artificielle, mais aussi de la cryptographie, du cloud et du hardware avec des capteurs que nous développons en interne.

En tant que directrice de l'innovation, j'agis de manière complètement transverse dans un poste extrêmement intéressant entre des experts vraiment pointus dans leur domaine et des non-experts. Je ne suis donc pas chercheuse en intelligence artificielle ou en cryptographie.

La transversalité de ce métier, c'est la première chose qui me plaît. Et encore une fois, sans être une experte et sans être dans la recherche, il y a une stimulation intellectuelle qui est extrêmement importante. J'apprends de nouvelles choses tous les jours. Dans mon poste, je dois aussi m'intéresser à ce qui se fait en dehors. C'est extrêmement stimulant.

Je suis dans ce domaine depuis quelques années et j'aime la variété des sujets qui lui est associée.

## Quel a été votre parcours ?

Si j'en suis venue à faire de l'informatique, c'est un peu par chance parce que, jusqu'à la terminale, je voulais faire médecine, bien qu'ayant toujours été passionnée par le monde de l'ingénierie. Je m'étais même inscrite en faculté de médecine mais mon professeur de maths de terminale m'a dit : « Tu ne sais pas ce que c'est que la classe préparatoire, mais à mon avis, cela te plaira beaucoup plus. Du reste, si tu vas en classe préparatoire, tu peux toujours te réorienter. Le contraire ne sera pas possible. Donc, laisse-toi cette chance : passe une année en classe préparatoire. » Je me suis donc lancée et j'ai découvert quelque chose de très différent des mathématiques du lycée dans la vision plus globale, dans la manière de présenter et analyser les choses qui m'a énormément plu. Et en classe préparatoire, j'ai tout de suite aimé la partie informatique, programmation algorithmique.

J'ai ensuite intégré sur concours le département télécommunications à l'ENSIMAG à Grenoble, et fait en parallèle un master de recherche en génie logiciel.

## Avez-vous rencontré des difficultés ?

J'ai eu des moments de frustration à gérer parce que les choses n'allaient pas assez vite, il faut savoir être patiente. J'ai eu également des questionnements sur l'orientation de ma carrière, parce qu'on a des envies mais les opportunités en face qui ne sont pas forcément complètement alignées. Avec la vie professionnelle, il y a aussi la vie personnelle qu'il faut gérer en parallèle. Parfois, c'est un peu plus compliqué, mais en ayant les bons exemples dans l'entreprise, les bonnes personnes avec qui échanger parce qu'elles ont le même vécu, ça se passe bien.

Dans mon entreprise actuelle, on ne m'a jamais fait ressentir que le fait d'être une femme m'empêcherait d'avancer dans certaines filières plus que d'autres, dans certains postes plus que d'autres. D'autre part, quand j'ai voulu être maman, j'ai été bien accompagnée pour préparer mon absence et pour préparer mon retour.

## Auriez-vous des conseils à donner aux jeunes ?

J'en aurai deux !

Avant tout, se faire confiance : c'est un élément extrêmement important. La vie est faite de nombreux choix : si on les fait en ayant confiance en ses capacités et en se disant que de toute façon, si on se trompe, ce n'est pas très grave, on revient un peu en arrière en ayant appris de ses erreurs, et on continue à avancer. J'ai la chance d'avoir des parents qui m'ont toujours dit qu'il fallait croire en soi.

Ma deuxième recommandation est qu'il n'y a aucune honte à aller voir des mentors : professeurs, collègues inspirants, profils intéressants, et à leur demander quoi faire quand on est un peu perdue. Dans les moments de doute, allez voir quelqu'un d'autre, posez des questions, essayez de prendre du recul sur les choses avec des gens qui ont un autre regard, c'est extrêmement important.